



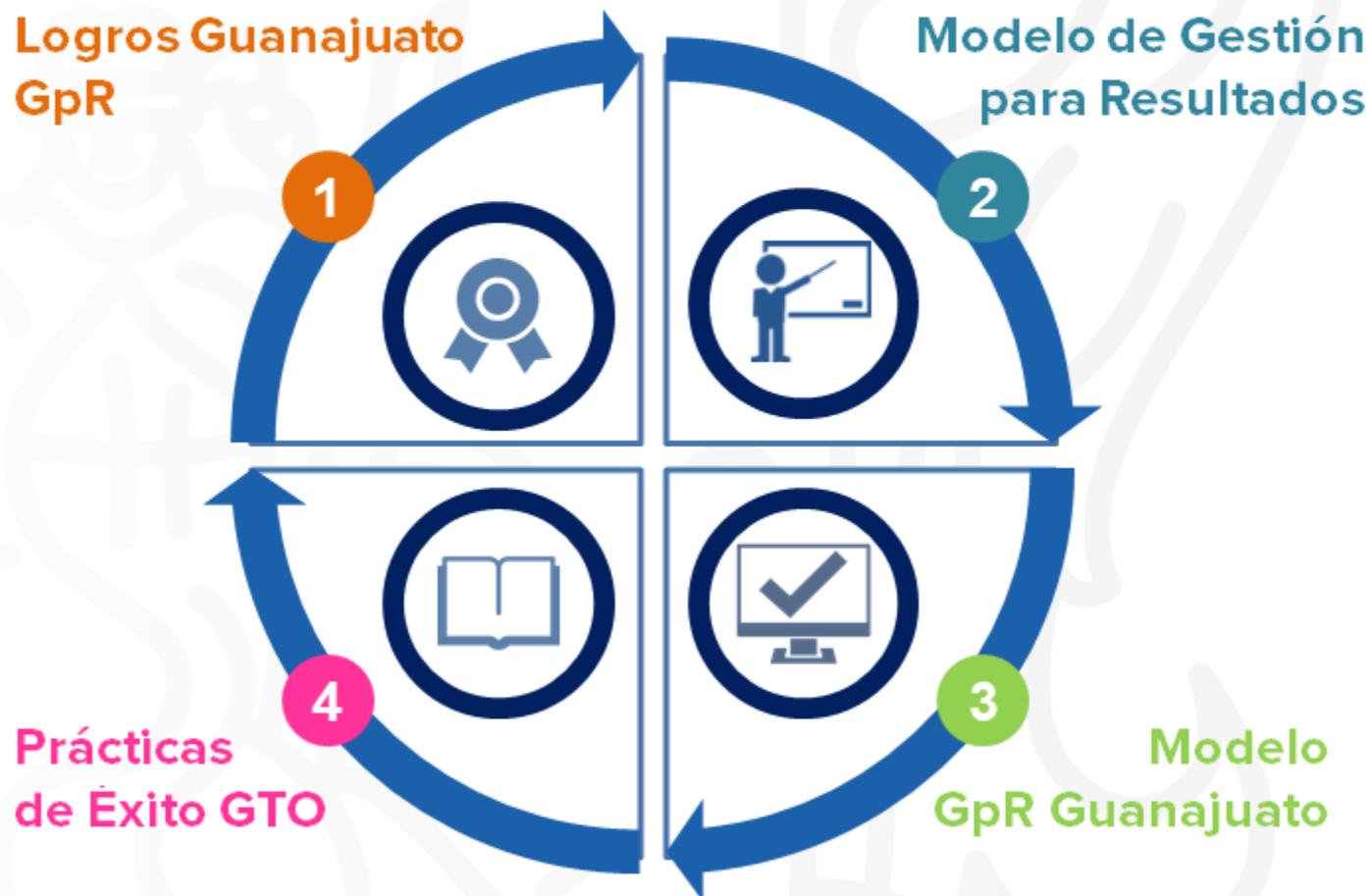
PAQUETE FISCAL

DEL ESTADO DE GUANAJUATO
PARA EL EJERCICIO FISCAL **2021**

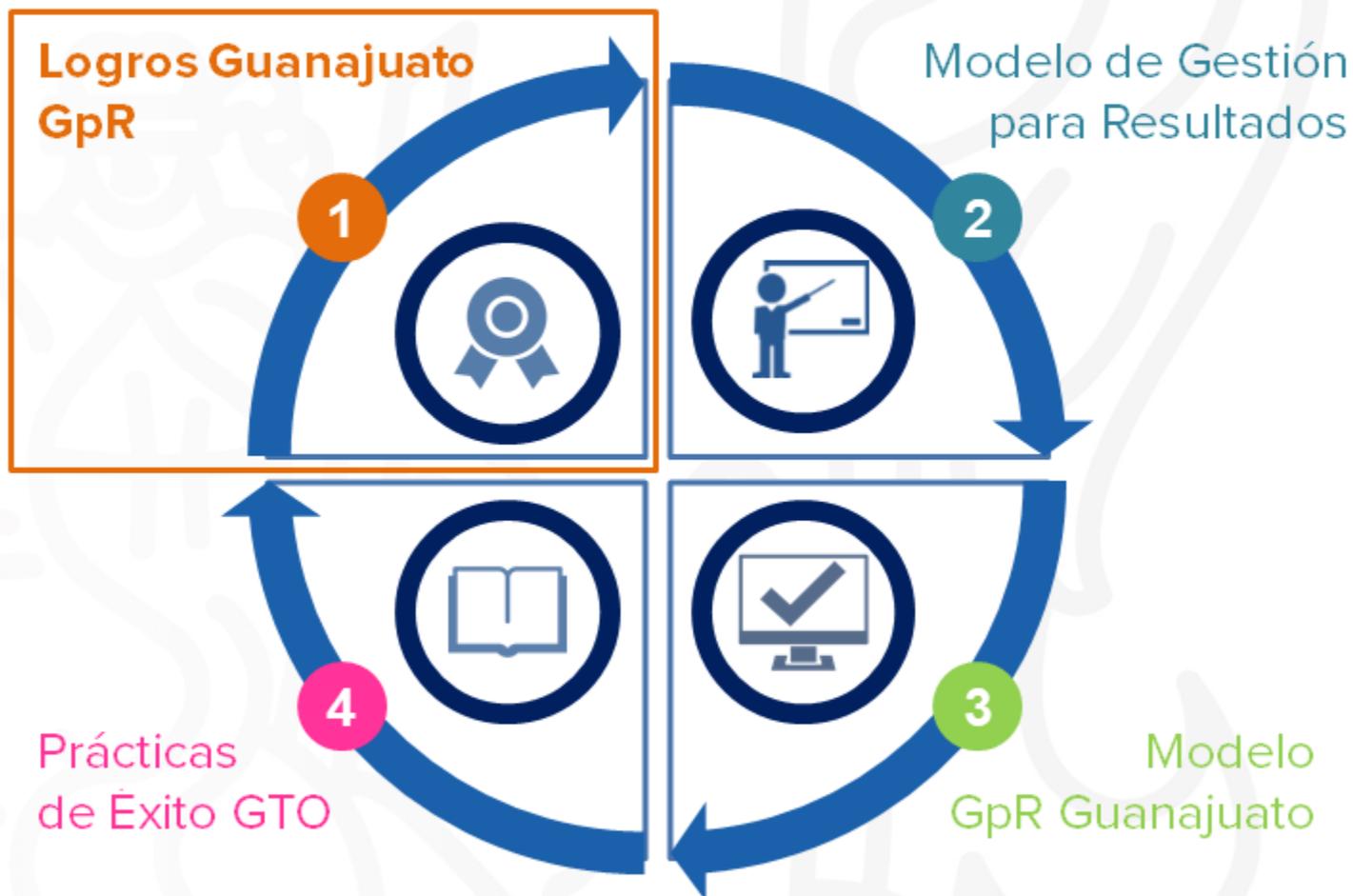


MODELO PRESUPUESTARIO GUANAJUATO

Contenido:



MODELO PRESUPUESTARIO GUANAJUATO



MODELO PRESUPUESTARIO GUANAJUATO

Logros
Guanajuato
GpR



1. Pilares para la creación de valor público
2. Evolución GpR en Guanajuato
3. Índices de avance PBR-SED en Guanajuato (SHCP)
4. Reconocimientos GTO por buenas prácticas en materia presupuestaria
5. Beneficios GpR para los Guanajuatenses
6. Propósitos del Paquete Fiscal 2021

PILARES PARA LA CREACIÓN DE VALOR PÚBLICO



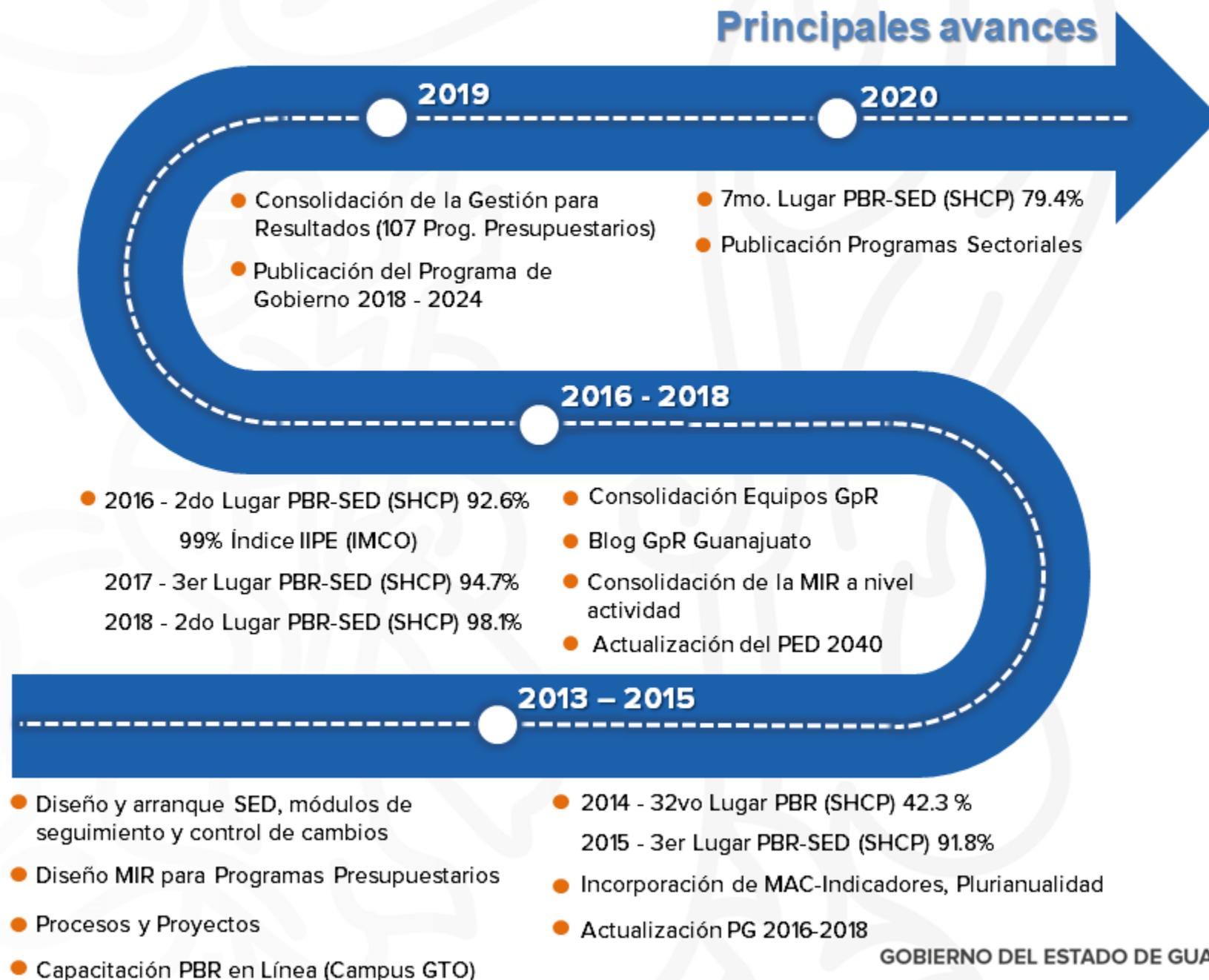
¿Cómo hemos avanzado en Guanajuato?

Fuente:



EVOLUCIÓN GPR GUANAJUATO

Principales avances



LOGROS GTO EN DESEMPEÑO GUBERNAMENTAL

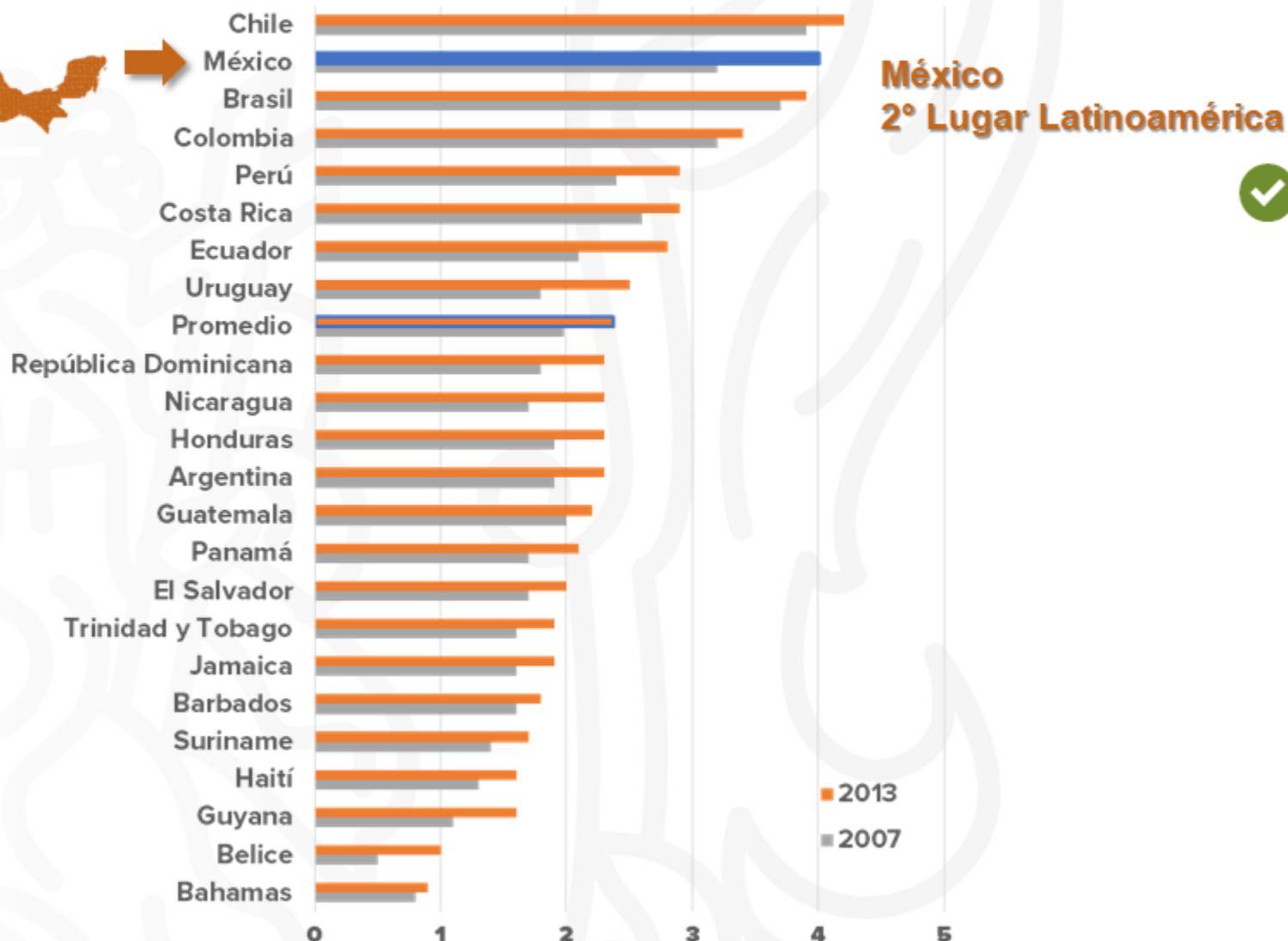
El compromiso del estado de Guanajuato es brindar los mejores resultados a la ciudadanía y hacerlo de manera competitiva.

A nivel nacional existen diversas medidas de desempeño público, entre ellas destaca el **Índice de Instrumentación del PBR-SED**, que es coordinado por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) y mide el grado en que los estados hemos avanzado en la instrumentación de buenas prácticas en materia de Gestión para Resultados.

Otro Índice de referencia nacional es el **Índice de Información Presupuestal Estatal (IIPE)**, desarrollado por el Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO), el cual se enfoca en la medición del grado en que los estados transparentan información sobre sus presupuestos y cumplen con la normativa vigente.

AVANCE NACIONAL EN LA IMPLEMENTACIÓN GPR

Ranking Latinoamérica PbR-SED

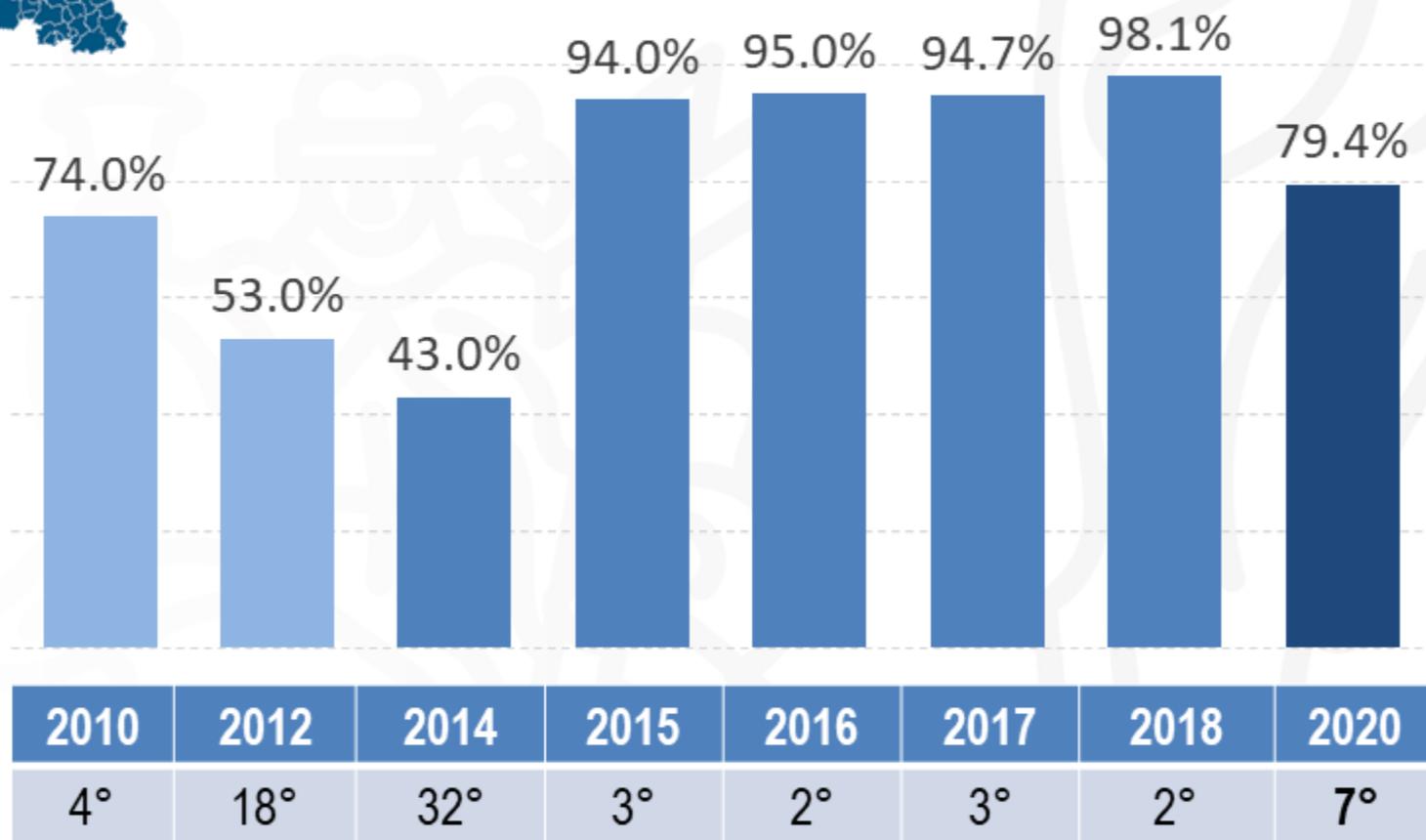


México
2° Lugar Latinoamérica



Fuente:

POSICIÓN NACIONAL EN EL ÍNDICE PBR-SED



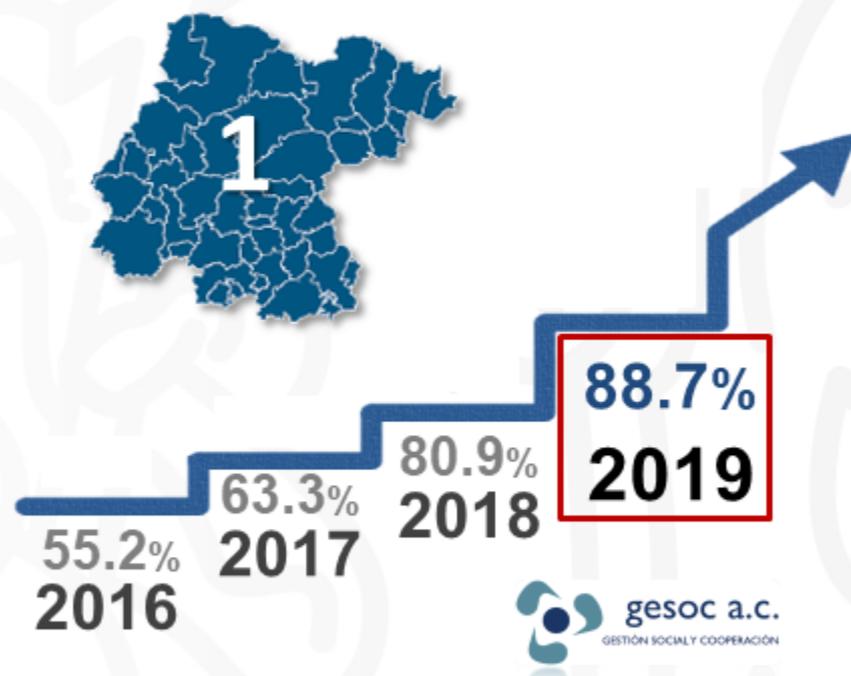
Contexto 2020:

- ✓ Cambio de administración
- ✓ Nuevos criterios y reactivos
- ✓ Exclusión de criterios ya cubiertos

Nota: Los resultados son parcialmente comparables a lo largo de los años, debido a que el cuestionario ha evolucionado y gradualmente ha incorporado nuevos elementos.

ÍNDICE ESTATAL DE CAPACIDADES PARA EL DESARROLLO SOCIAL

- ✓ 1er. Lugar en el Índice Estatal de Capacidades para el Desarrollo Social “IDES” (GESOC; 2019)



Fuente: GESOC A.C.

<http://ides2019.gesoc.org.mx/resultados-por-entidades>

1er LUGAR NACIONAL: 100% DE CUMPLIMIENTO

Índice de Información Presupuestal Estatal (IIPE) 2019

FICHA TÉCNICA ESTADOS ÍNDICE DE INFORMACIÓN PRESUPUESTAL ESTATAL 2019 | #FinanzasPúblicas • #IIPE2019

GUANAJUATO

CALIFICACIÓN EN EL IIPE 2019

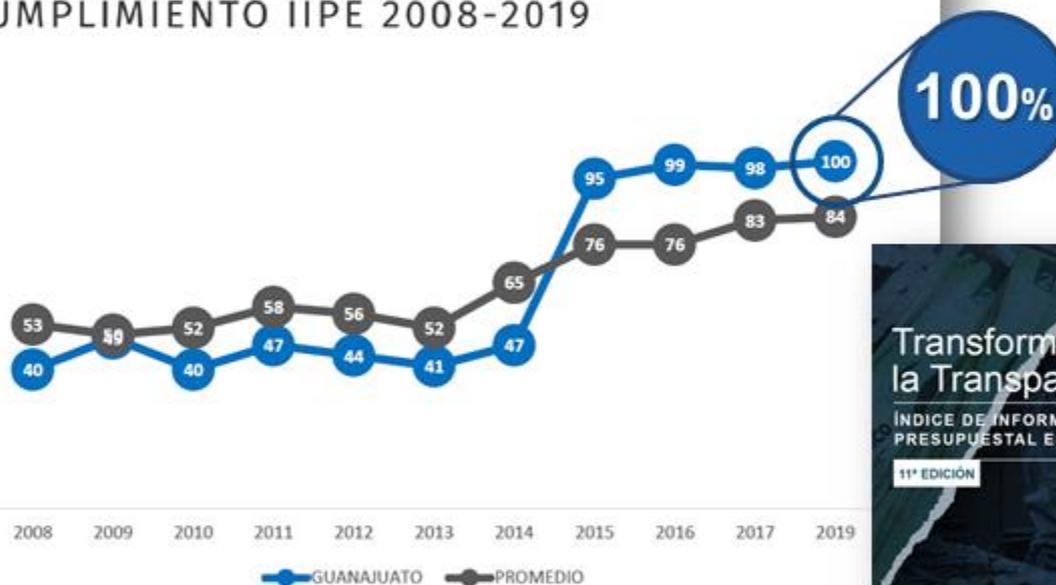
100%

POSICIÓN 2019

1º



CUMPLIMIENTO IIPE 2008-2019



Nota: A partir del 2017 el índice se realiza de manera bienal.



imco.org.mx/finanzaspublicas

@IMCOmx /IMCOmx /IMCOmexico



Fuente: IMCO A.C.
<http://imco.org.mx/finanzaspublicas/indice-de-informacion-presupuestal-estatal/resultados/>

TRANSPARENCIA PRESUPUESTARIA

- ✓ Foro “Transparencia Fiscal: Presupuesto con Enfoque Base Cero” (Guanajuato, 2019)



Comentarios del Director de la Red internacional “Global Initiative for Fiscal Transparency”:

- ✓ *Presupuesto con Enfoque Base Cero para dar mayor impacto al gasto público.*
- ✓ *Esfuerzo destacado en un gobierno subnacional.*



Fuente: Twitter Juan Pablo Guerrero – Director de la RED GIFT
<https://twitter.com/jpga63/status/1187230474097192960>

BENEFICIOS DE LA IMPLEMENTACIÓN GPR

Transparencia	Conocerás como se aplican los recursos públicos
Eficacia y Eficiencia	Mejor aprovechamiento de los recursos públicos
Compromiso	Se asume responsabilidad por los resultados
Focalización	Los programas llegarán a quien realmente los necesita
Resultados	Podrás monitorear si el programa tuvo el éxito esperado
Evaluación	Existirá una valoración objetiva de los programas

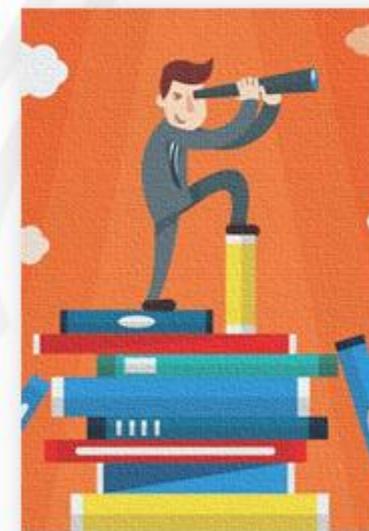
VISIÓN 2024

PROPÓSITO

Consolidación del modelo de Gestión para Resultados en Guanajuato (**GpR**) e incorporación del enfoque base cero (**PBC**), centrado en los **retos** más significativos dentro de la visión 2018-2024

Factores clave:

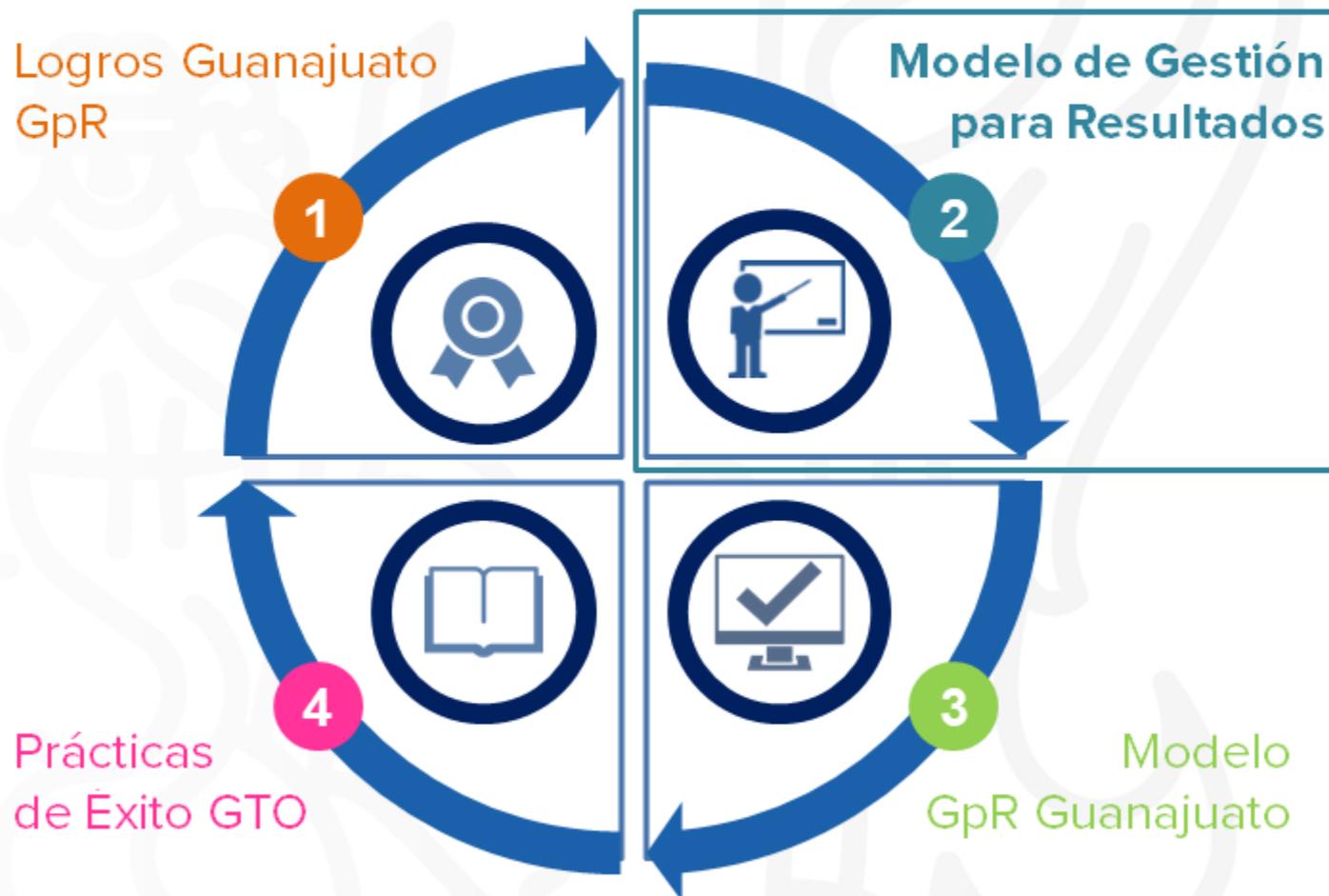
- Consolidar nuestra visión de **largo plazo**
 - Establecer **prioridades** claras
 - Enfocarnos en los **resultados**
 - Generar **valor público**



Herramientas esenciales:

- Modelo de Administración estratégica (**GpR**)
- Mecanismos estratégicos para **toma de decisiones**

MODELO PRESUPUESTARIO GUANAJUATO

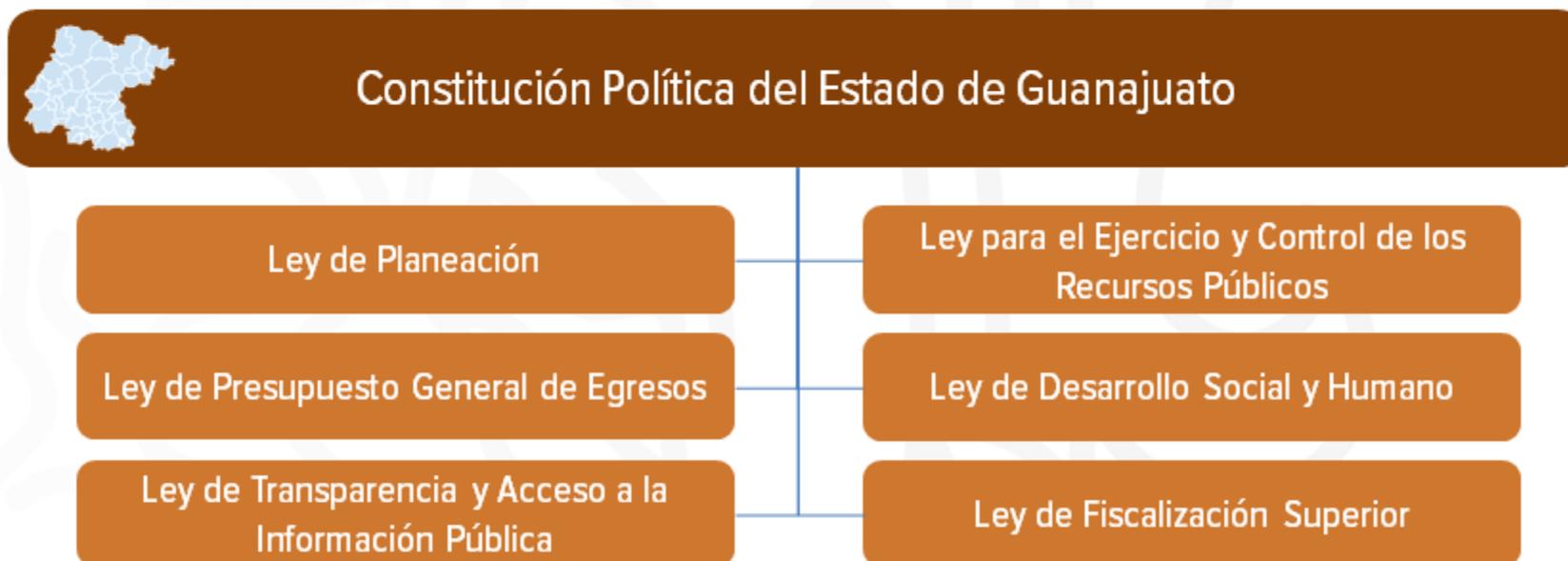


MODELO PRESUPUESTARIO GUANAJUATO

1. Marco normativo
2. Origen de la Gestión para Resultados
3. Valor público en la GpR
4. Modelo Conceptual GpR
5. De la Inercia a la Estrategia
6. Presupuesto basado en Resultados (PbR)
7. Ciclo de instrumentación del PbR
8. Monitoreo y Evaluación



MARCO NORMATIVO GPR



ORIGEN DE LA GESTIÓN PARA RESULTADOS

La **nueva gestión pública (NGP)** es una corriente desarrollada en la década de los setenta por los países desarrollados; promueve una perspectiva gerencial en la administración del Estado.

Propone reemplazar el **modelo tradicional** de organización y entrega de servicios públicos, basado en la jerarquía burocrática, la centralización y el control directo, por una **gerencia pública** basada en una racionalidad económica que busca **eficiencia y eficacia**. En otras palabras, promueve pasar **de la administración pública a la gerencia pública**.

En el centro del concepto de **Gestión para Resultados (GpR)** se encuentra el **valor público**, que se refiere a los cambios sociales —observables y susceptibles de medición— que el Estado realiza como respuesta a las necesidades o demandas sociales establecidas.

El **objetivo** último de la GpR es habilitar a las organizaciones públicas para que generen valor público y **cumplir los resultados propuestos** en los objetivos del Programa de Gobierno.

ORIGEN DE LA GESTIÓN PARA RESULTADOS

La implementación de **la GpR requiere** innovaciones sustantivas en la gestión del sector público, por lo que supone **un esfuerzo a mediano y largo plazo** que normalmente trasciende varios períodos gubernamentales.

Estas innovaciones pueden requerir, entre otros elementos, **modificaciones del marco legal** e institucional de las Dependencias y Entidades públicas; **capacitación permanente** de los funcionarios públicos; alineación de los distintos componentes del **ciclo de gestión** y nuevas estructuras de organización que fomenten la coordinación y el trabajo conjunto, en lugar de la competencia y el trabajo aislado.

En **Guanajuato** hemos asumido el **reto de transformar** la administración pública en un **modelo gerencia pública**, basado en la Gestión para Resultados. Con la vista puesta en el futuro, presentamos los avances alcanzados en los últimos años y los retos para continuar con la implementación del **Presupuesto basado en Resultados (PbR)** y el **Sistema de Evaluación al Desempeño (SED)**, componentes clave para la modernización del modelo de desarrollo en el Estado.

EL VALOR PÚBLICO EN LA GPR

Conceptos Generales

- Creación del mayor **Valor Público** posible con los recursos disponibles
- **Generación de cambios sociales con equidad y sostenibles**, en beneficio de la población
- Coordinación de sistemas e instrumentos de gestión para **orientar las acciones de los servidores públicos**
- **El monitoreo y la evaluación** continua permiten **mejorar la eficiencia** en el uso de los recursos **y la eficacia** en los impactos alcanzados



MODELO CONCEPTUAL DE GESTIÓN PARA RESULTADOS

Componentes clave:

- Planificación estratégica de mediano/largo plazo
- Marco fiscal de mediano plazo
- Presupuesto basado en Resultados
- Sistemas de Integrados de Gestión Financiera
- Sistemas de compras públicas
- Sistemas de Inversión Pública - SIP
- Sistemas de Evaluación de Programas Públicos
- Sistemas de Evaluación Ex-post
- Programas de Mejoramiento de la Gestión – PMG

EL RETO ES PASAR DE LA INERCIA A LA ESTRATEGIA

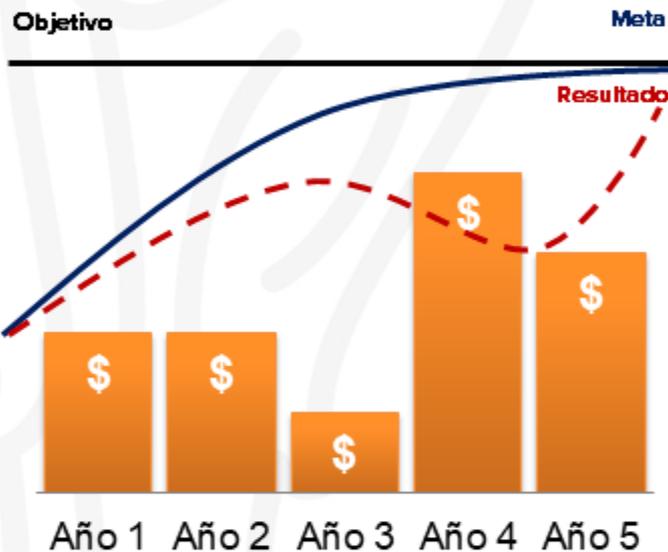
Inercia vs. Resultados

PRESUPUESTO INERCIAL



¿Cuántas unidades puedo repartir cada año?

✓ PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS



¿Cuánto puedo disminuir la incidencia de la problemática sobre la población afectada?

✓ Implementado por el Gobierno del Estado de Guanajuato

PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS

Características Generales

La base del **PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS** es el desarrollo de **sistemas confiables de Gestión** de la Información que sustenten las etapas del ciclo presupuestario: Planeación, Ejecución y Evaluación



El Objetivo General de la Presupuestación basada en Resultados es **mejorar la calidad del gasto público** a través de **mejores asignaciones de recursos**, consistentes con objetivos políticos y sociales, y al mismo tiempo, lograr una **mayor eficiencia en su uso**.



El Objetivo Intermedio es que la **información sobre el desempeño** este **disponible para los tomadores de decisiones de forma confiable y oportuna**.

Dicha información debe vincular la planeación y acciones de gestión, con **decisiones informadas, basadas en medidas del desempeño** y otras fuentes de información, tales como experiencia, información cualitativa y prioridades gubernamentales entre otras.

PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS

Ciclo de Instrumentación



PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS

Monitoreo y Seguimiento

El proceso de seguimiento es la **apreciación sistemática y objetiva** de un plan, programa o proyecto en curso, específicamente en lo relativo a su operación y resultados inmediatos.



HERRAMIENTAS METODOLÓGICAS:

- Matriz de Indicadores de Resultados (MIR)
- Indicadores de Desempeño

HERRAMIENTAS INFORMÁTICAS:

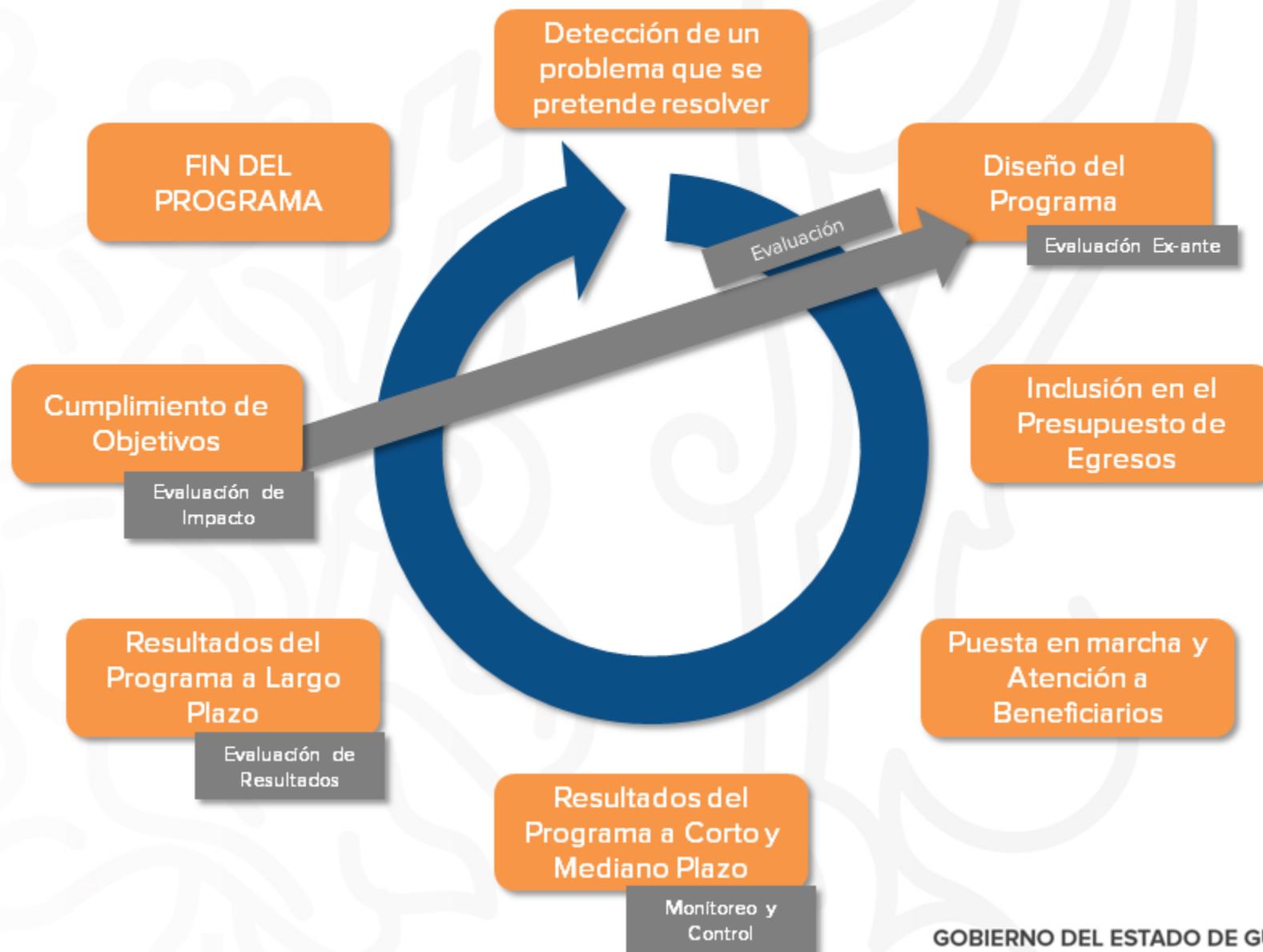
- Sistema de Evaluación al Desempeño (SED)
- Módulo de Seguimiento de Procesos y Proyectos

LOS PROPÓSITOS DEL SEGUIMIENTO SON:

- **Mejorar la eficiencia, efectividad, pertinencia y trascendencia** de los recursos empleados en función de los objetivos planteados.
- Definir los resultados que se obtienen de la **operación de los proyectos** de trabajo y los efectos que causan (impacto).
- Si se lleva a cabo adecuadamente, ser una herramienta para una buena administración y **proporcionar la base para la evaluación**.
- **Determinar** si los **recursos disponibles** son suficientes y están bien administrados, si la **capacidad operativa** es suficiente y adecuada, y **si se está haciendo lo planificado**.

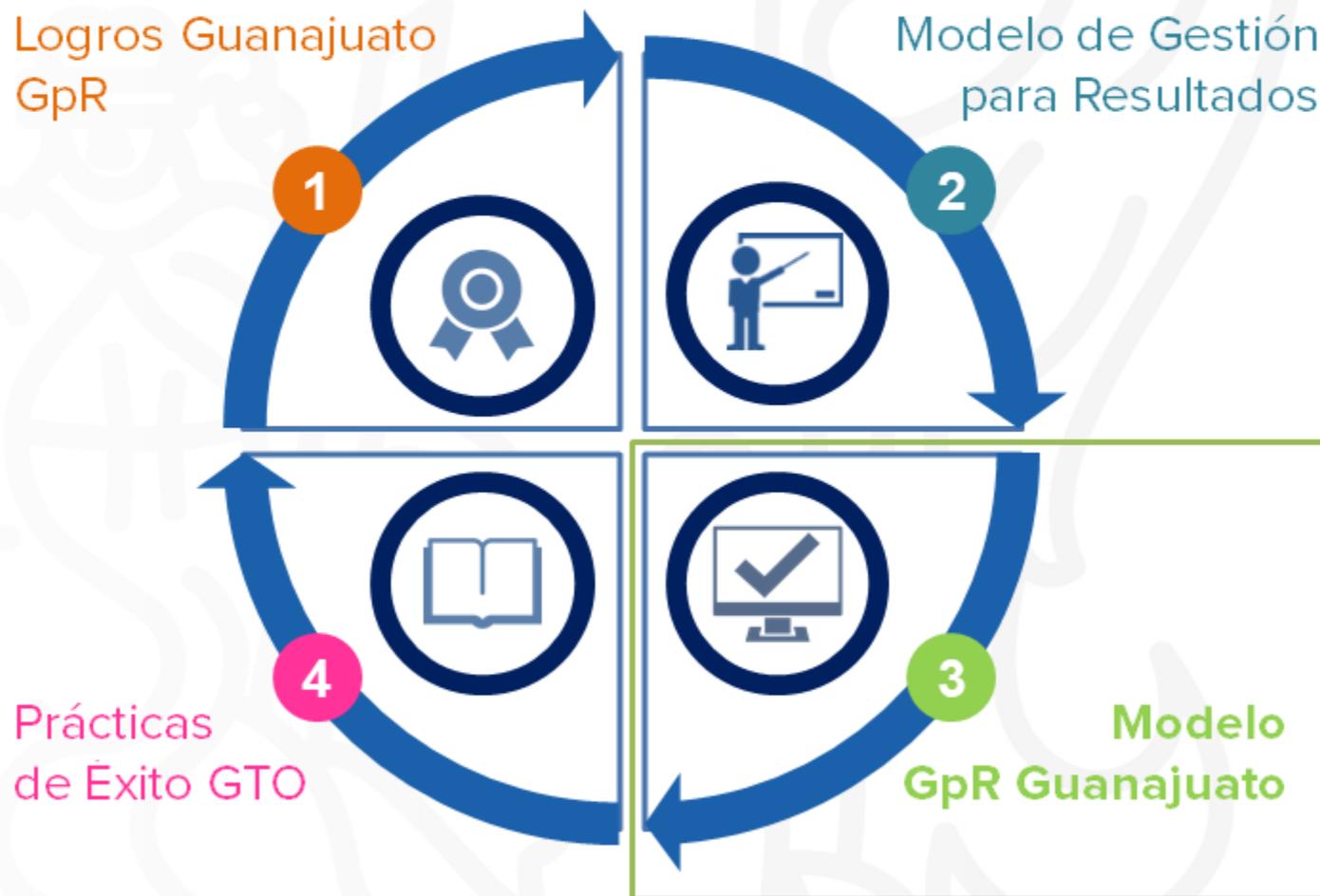
PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS

Ciclo de Evaluación de un Programa Presupuestario



MODELO PRESUPUESTARIO GUANAJUATO

Contenido:



MODELO PRESUPUESTARIO GUANAJUATO

1. El camino recorrido...
2. Visión GpR Guanajuato
3. Ejes estratégicos Guanajuato
4. Componentes del Sistema de Evaluación al Desempeño (SED)
5. Fases para la integración del Paquete Fiscal 2021
6. Estructura analítica del PBR Guanajuato
7. Criterios de Programación, Priorización y Presupuestación
8. Monitoreo y Evaluación en Guanajuato



PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS

Elementos de Instrumentación

El camino recorrido...



✓ Implementado por el Gobierno del Estado de Guanajuato

VISIÓN GPR GUANAJUATO



PROGRAMA DE GOBIERNO 2018-2024 GUANAJUATO

Herramientas estratégicas y tecnológicas



Sistema de Evaluación al Desempeño

- Indicadores de Desempeño
- Priorización del Gasto
- Costeo y Fondo Específicos

Factores Clave

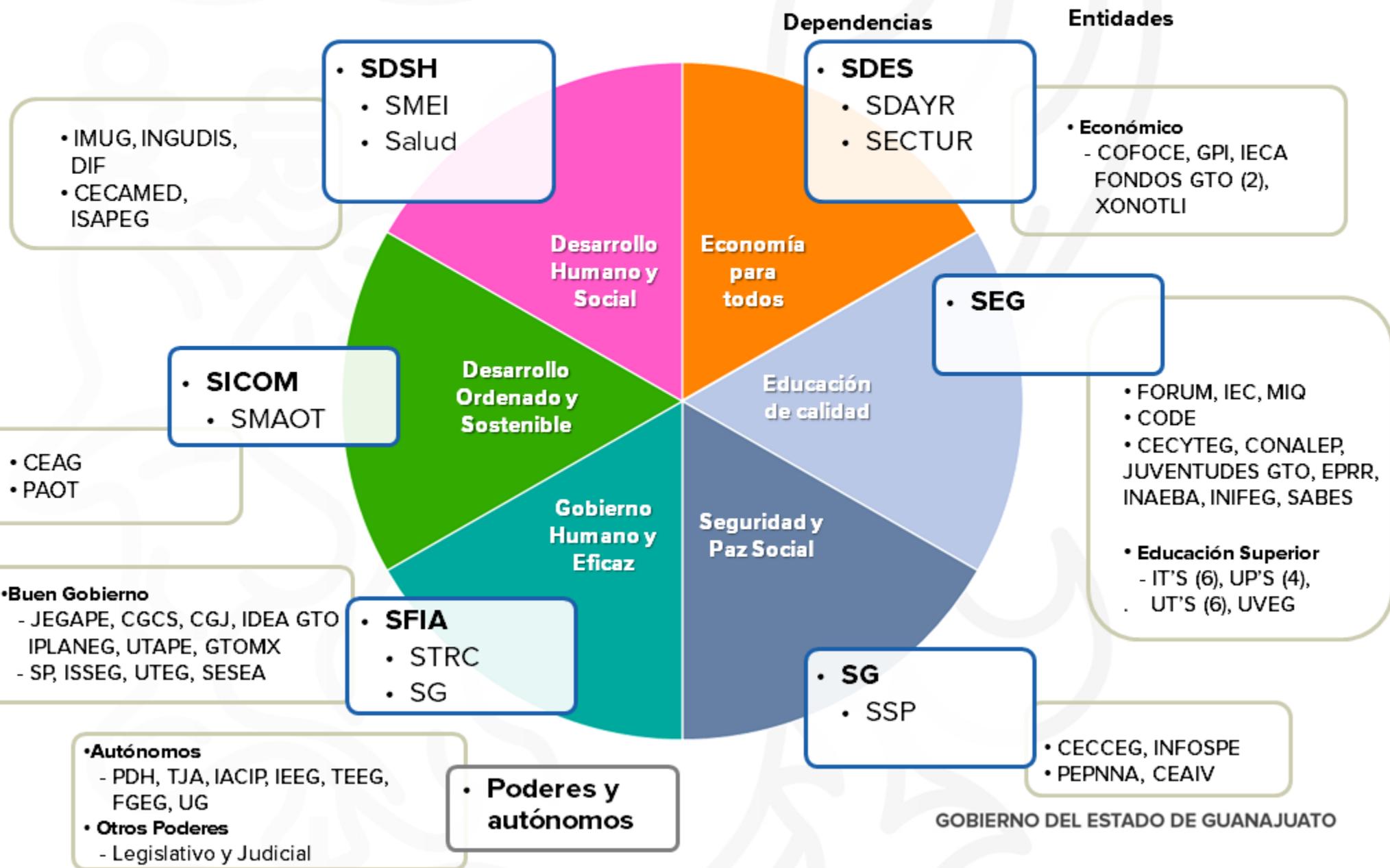
- Enfoque a Resultados
- Transparencia
- Rendición de Cuentas
- Control Presupuestario

Resultados

- Paquete Fiscal con Portafolios de Gasto e Inversión de mayor Impacto
- Presupuesto Ciudadano y Datos Abiertos
- Presupuesto publicado con Indicadores Metas y Recursos específicos
- Cuenta Pública Trimestral por Fuente de Financiamiento a nivel Proceso/Proyecto
- Costeo y Financiamiento a nivel Acciones de Gasto e Inversión
- Seguimiento y Control simultáneo por Partida y Fuente de Financiamiento

EJES PARA EL DESARROLLO GUANAJUATO

Estructura Administrativa



SISTEMA DE EVALUACIÓN AL DESEMPEÑO

Planeación

-  Presupuesto Basado en Resultados (MIR)
Fin, Propósito, Componentes y Actividades
-  Banco Integrado de Proyectos
-  Módulo de Priorización del Gasto
-  Módulo de Plurianualidad
-  Módulo de Territorialidad

Ejecución

-  Pactación de Metas con Recursos Humanos
-  Módulo de Control de Cambios
-  Módulo de Seguimiento

Calidad

-  Cursos de Capacitación en Línea
-  Modelo de Aseguramiento de la Calidad
-  Mesa de Ayuda en Línea
-  Blog Equipo GpR

CICLO PRESUPUESTARIO GUANAJUATO

Rendición de Cuentas

Información transparente, clara y objetiva



Seguimiento y Evaluación

Orientación hacia el aprendizaje y la mejora continua



Ejercicio y Control

Ejecución en tiempo y (costo y calidad) logro de metas



Planeación

Priorización de las necesidades sociales y definición de rutas estratégicas



Programación

Selección de las mejores alternativas para producir Bienes y Servicios



Presupuestación

Optimización de los recursos



NIVELES DE GESTIÓN PÚBLICA GUANAJUATO

Instrumentos rectores del desarrollo

Prioridades del desarrollo y necesidades sociales actuales

Componentes (Bienes y Servicios)

El catálogo de bienes y servicios integra la oferta del estado para satisfacer las necesidades de los ciudadanos.

Paquetes de decisión

Procesos y procedimientos
Recursos y Fuentes de financiamiento

Programas presupuestarios

Rutas estratégicas de los organismos estatales alineados a las prioridades representadas en los Ejes de Gobierno

Unidades de producción

Integra los Procesos de Operación (P's, G's) y Proyectos de Inversión (Q's):
Acciones y entregables

Insumos

Capital humano, materiales, servicios necesarios para el funcionamiento de las unidades de producción.



MAPA PRESUPUESTARIO GUANAJUATO

De la planeación a la acción

Instrumentos rectores del desarrollo



Programas presupuestarios



Procesos (G,P) y Proyectos (Q)



Presupuesto base Cero

Reglas de Operación

Ejes de Gobierno

Integración interinstitucional

Gestión Presupuestal

PRESUPUESTO “PBR GUANAJUATO 2021”

Estructura analítica



Presupuesto plurianual

Programa Presupuestario		2021	2022 - 2024		
FIN	Indicadores	FTI	FTI Plurianual		
PROPÓSITO	Indicadores	FTI	FTI Plurianual		
COMPONENTES	Indicadores	FTI	FTI Plurianual		
	Bienes/Servicios	Cantidad	Cantidad		
ACTIVIDADES (Intervenciones)	PROCESOS (P's)	2021	2022 - 2024		
	Indicadores	FTI	FTI Plurianual		
	Entregables	N°	\$	N°	\$
	PROYECTOS (Q's)	2021	2022 - 2024		
	Indicadores	FTI	FTI Plurianual		
	Entregables	N°	\$	N°	\$
	BIP Banco Integrado de Proyectos				

Verificación de Atingencia

Distribución Plurianual

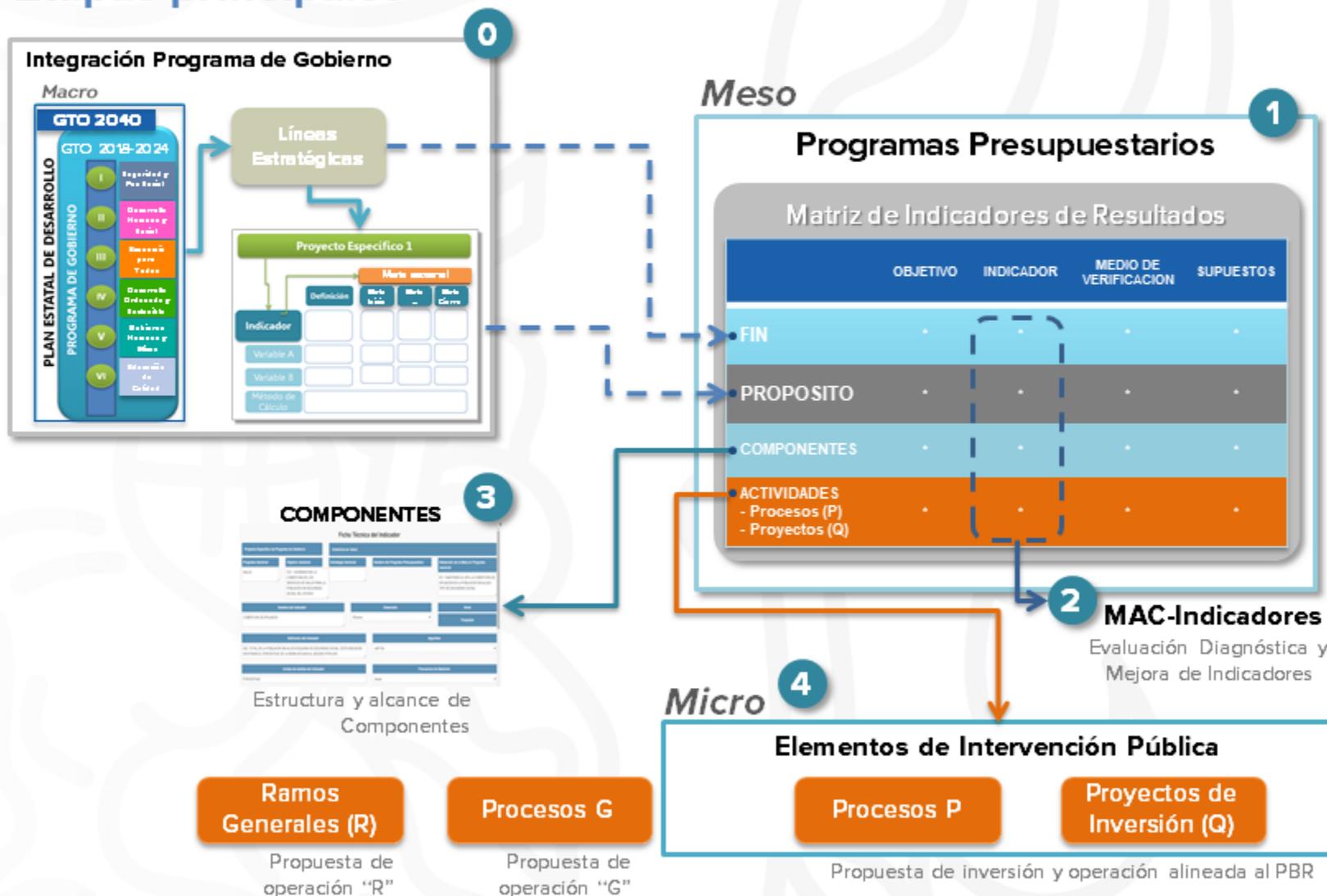
MAC GTO
Calidad de Indicadores

Calidad de Entregables y Metas

*FTI: Ficha Técnica del Indicador, que incluye:
Definición, descripción, meta anual, metas plurianuales y Medios de Verificación

INTEGRACIÓN DEL PAQUETE FISCAL 2021

Etapas principales



Los Organismos Públicos Estatales actualizaron la estructura y alcances Programas Presupuestarios y Portafolios de Gasto (RGPQ's) con visión plurianual 2021-2024

ACTUALIZACIÓN DE ESTRUCTURAS

1 Elementos de análisis:

- LOPE
- Reglamento Interior
- PED 2040
- PG 18 – 24
- MIR's vigentes

2 Para determinar:

- Atingencia de intervención
- Alineación a los instrumentos de planeación
- Calidad y pertinencia de los indicadores
- Pertinencia en las estructuras de los Programas Presupuestarios (problemas subestimados, sobre estimados, duplicidades)
- Elementos mínimos en el Diagnóstico Particular

✓ Objetivo

Definir la estructura de los Programas Presupuestarios integrando la visión de la administración, considerando las estrategias plasmadas en los instrumentos de planeación de largo y mediano plazo (PED 2040 y PG 18 - 24), así como la perspectiva de las dependencias y entidades para el cumplimiento de sus objetivos.

INTEGRACIÓN DEL PAQUETE FISCAL 2021

Resumen de la Estructura Programática

• **Programas Presupuestarios (94)**

Matrices de Indicadores de Resultados*

	Elementos	Indicadores
FIN		248
PROPOSITO	94	245
COMPONENTES	582	1,041
ACTIVIDADES: Procesos (P) Proyectos (Q)	1,510	3,052



Elementos de Intervención Pública

Componentes Bienes y Servicios	Procesos G	Procesos P	Proyectos de Inversión (Q)
582	414	1,317	193

Integración del Paquete Fiscal 2021

Visión con Propósito de Largo Plazo

Enfoque Estratégico

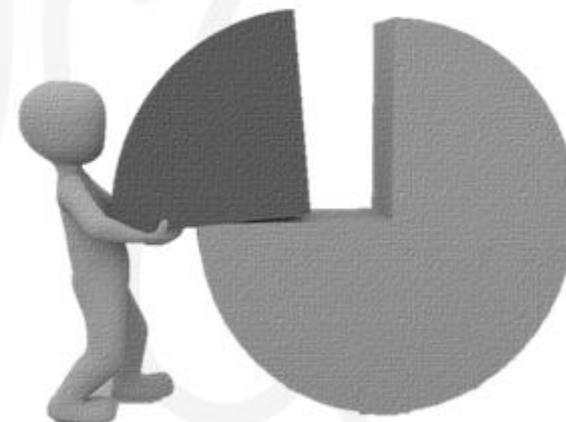
- Focalizar el gasto público al **cumplimiento de los objetivos** establecidos en los **Instrumentos de Planeación** y los **Programas Presupuestarios**.
 - Desarrollo de **proyectos que impulsen la reactivación económica** ante la pandemia mundial por COVID-19.
 - Obras de gran impacto social.
 - Integración de programas públicos con sentido humano
- Estrategias presupuestarias con **visión plurianual (2024)**.
 - Programación 2021 y Plurianualidad 2022-2024.
 - Programas Presupuestarios consolidados
- Acciones con **enfoque en resultados**, logrando altos niveles de eficacia y eficiencia en el uso de los recursos públicos.
- Medios de verificación de calidad (**Registros Estadísticos y Administrativos Transparentes, Auditables y Evaluables**)

Integración del Paquete Fiscal 2021

Criterios de Programación

Enfoque Estratégico

- Las Dependencias y Entidades definen **los bienes y servicios** de sus procesos y proyectos con perspectiva estratégica.
- Los **bienes y servicios** corresponden con las metas de sus **Programas presupuestarios** (MIR's).
- La **asignación de recursos** depende de:
 - Cumplimiento de metas (Resultados)
 - Metas Propuestas
 - Criterios de priorización
 - Costeo de los entregables
 - Estructuras
 - Disponibilidad de ingresos
- **Monitoreo y Seguimiento**, del cierre 2019 y primer semestre 2020 y Resultados de Evaluaciones de Desempeño ASEG y STRC.



METODOLOGÍA DE PRIORIZACIÓN

Operación e Inversión



Modulo de Priorización del Gasto

PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS



GASTO DE OPERACIÓN



Estratégicos



Financieros



GASTO DE INVERSIÓN



Elasticidad



Impacto Social



Alineación Estratégica

CALIDAD DEL GASTO DE OPERACIÓN

Esquema de calidad y ajuste



PRIORIZACIÓN PROYECTOS DE INVERSIÓN

Esquema de priorización y ajuste



PRIORIZACIÓN PROYECTOS DE INVERSIÓN

Criterio Nivel de Desempeño

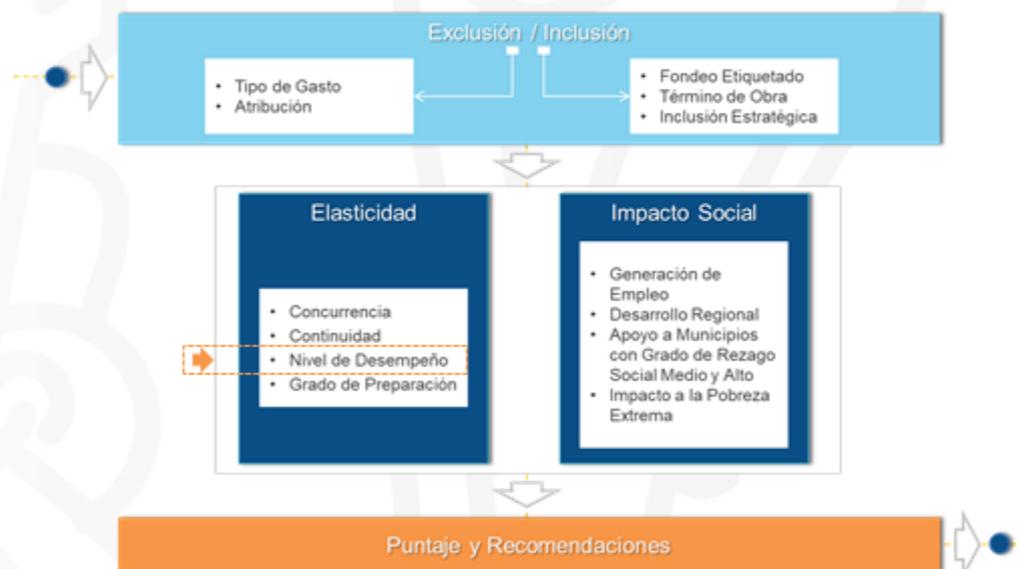
El criterio de desempeño se consolida como uno de los más importantes del esquema de priorización dada su vinculación directa con los resultados obtenidos por los proyectos:

Propósito:

Premiar proyectos con buen desempeño

Cuándo aplica:

Proyectos con antecedentes de inversión



CRITERIOS DE PRESUPUESTACIÓN

Priorización y Ajuste

- **Análisis de estructuras** (plantillas), restringiendo la creación de nuevas plazas y/o contratos por honorarios
- Revisión del **avance y cumplimiento de metas** de acuerdo al Presupuesto con base en Resultados
- **Restricción en el equipamiento**, en su caso, sólo se autoriza sustitución de equipo existente
- **Ajuste a las partidas de contratación de servicios** profesionales, científicos, técnicos y capacitación no sustantiva
- Priorización a recursos que generen **conurrencia federal y/o municipal**
- Aseguramiento del **término de obras ya iniciadas**
- Revisión de **aspectos de impacto social**: número de beneficiarios, generación de empleo, disminución de la pobreza y apoyo a sectores con rezago social

EVALUACIÓN EN GPR GUANAJUATO

Evaluación 2021

◆ **Planeación Estratégica**
Programa de Gobierno
Programas Sectoriales

Alineación directa

◆ **Programas Presupuestarios**
Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)

Fin Indicadores de Impacto
Propósito Indicadores de Resultado
Componentes Indicadores de Cumplimiento
Actividades (Intervenciones) ◆ Procesos (RPG) / Proyectos (Q) Bienes y Servicios entregados Avance Financiero

Herramienta SED

Planeación	Seguimiento	Evaluación
------------	-------------	------------

- ✓
- ✓
- ✓
- ✓
- ✓
- ✓
- ✓
- ✓

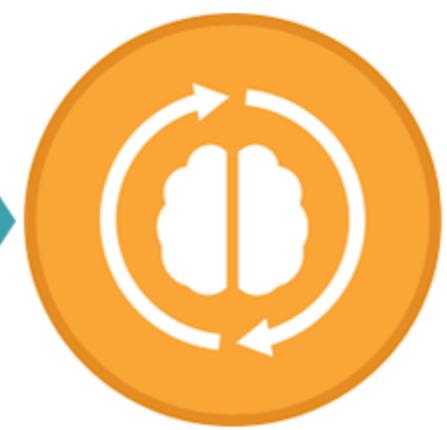
Principales acciones de Evaluación:

- IPLANEG monitorea los avances a nivel Propósito y Fin
- Al realizar evaluaciones se identifica el desempeño de los programas presupuestarios y se hacen los ajustes necesarios para mejorar sus enfoques y resultados
- Tipos de Evaluaciones realizadas:

Organismo	Tipo de Evaluación
SFIA:	Diseño
SDSH:	Programas Sociales
IPLANEG:	Indicadores
STRC:	Resultados
ASEG:	Desempeño
ASF:	Auditoría Desempeño

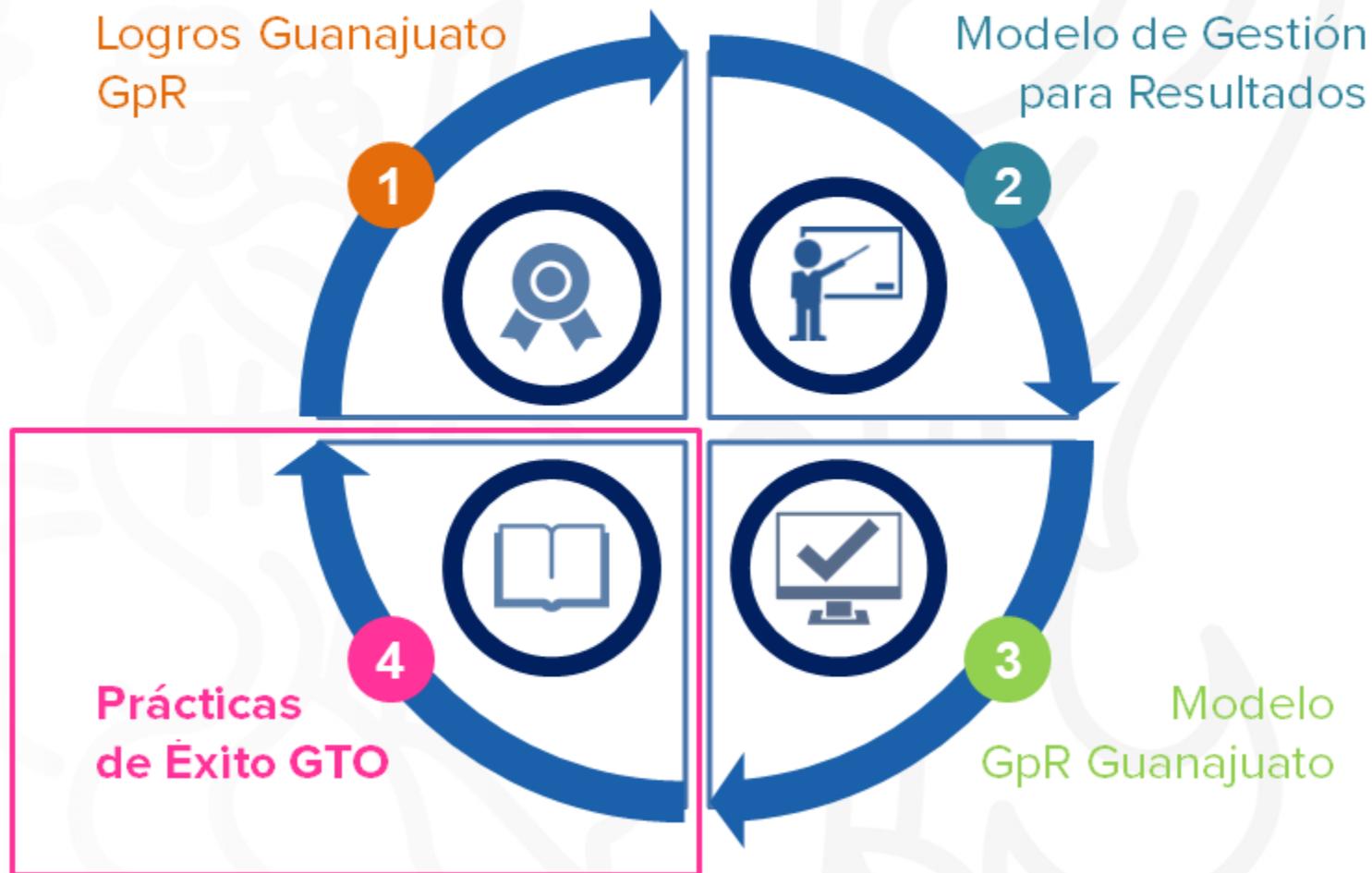
Forman parte de la Cuenta Pública

Ciclo de Mejora Continua



Permite incorporar al Presupuesto mejoras derivadas de hallazgos y análisis

MODELO PRESUPUESTARIO GUANAJUATO



MODELO PRESUPUESTARIO GUANAJUATO

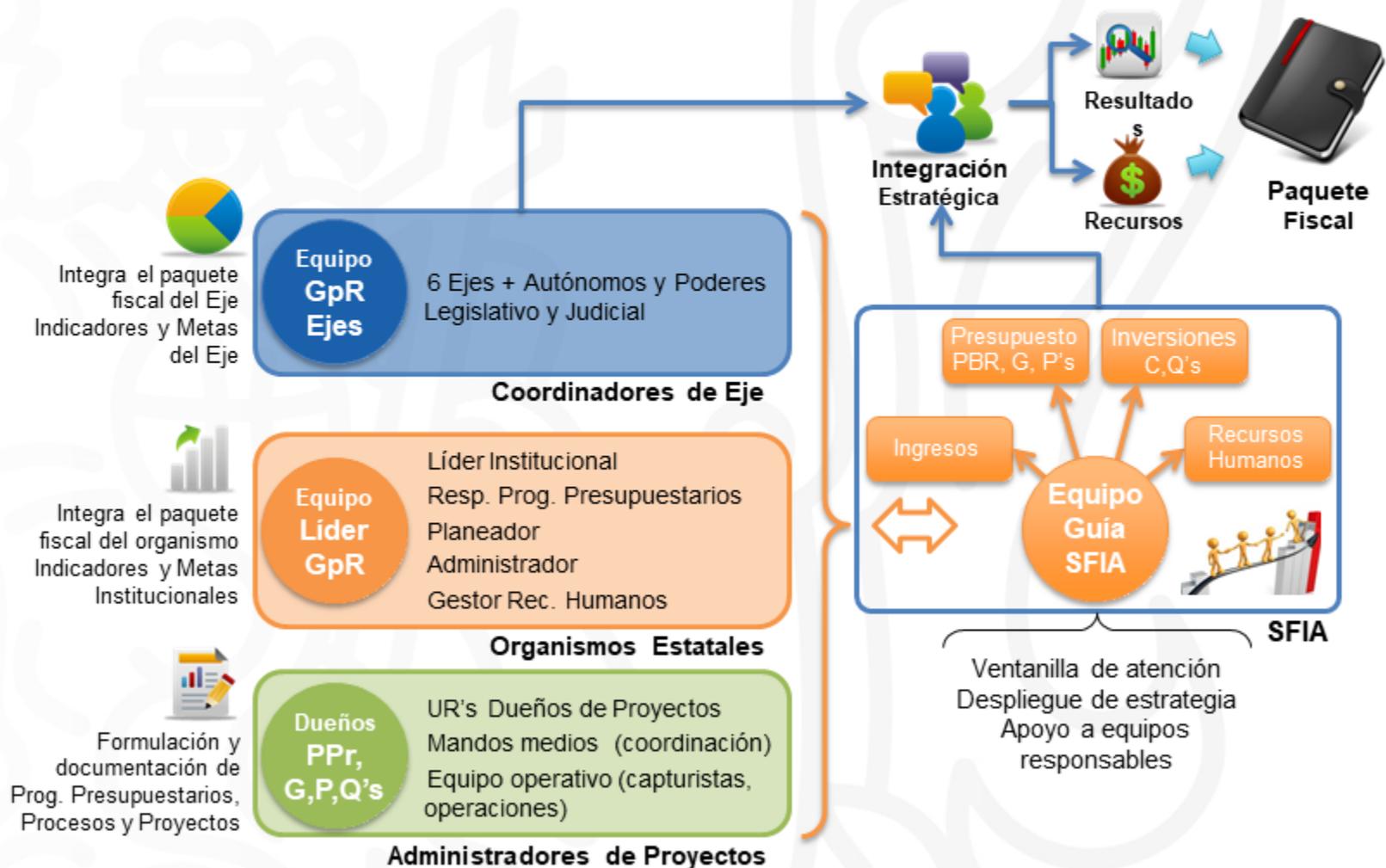
1. | Equipo líder GpR
2. | Capacitación con enfoque GpR
3. | Mesa de Ayuda SED
4. | Blog EquipoGpR
5. | Consolidación de la documentación de Programas Presupuestarios, Procesos y Proyectos de Inversión
6. | Actualización del Plan Estatal de Desarrollo y Elaboración del Programa de Gobierno
7. | Presupuesto con Perspectiva de Género



PRÁCTICAS DE ÉXITO GPR GUANAJUATO



Equipo Líder GpR



PRÁCTICAS DE ÉXITO GPR GUANAJUATO

1. Capacitación Programas Presupuestarios 2015 - 2020



Cursos y Módulos de Capacitación



Cursos en Línea

- **Visión General** de la Gestión para Resultados
- **Procesos y Proyectos de Inversión** en los Programas Presupuestarios
- Elementos prácticos para el Presupuesto basado en Resultados



Material de Apoyo Descargable

- Material de los Cursos en formato PDF
- **Manuales** del Proceso PBR
- **Guías rápidas** de documentación
- **Videotutoriales** del proceso



4,153 servidores públicos capacitados



Desde el 2015 a la fecha, hemos capacitado a más de 4,000 funcionarios en Gestión para Resultados

PRÁCTICAS DE ÉXITO GPR GUANAJUATO



Capacitación con enfoque (GpR)

Curso A: Visión General de la Gestión por Resultados

Curso B: Procesos y Proyectos en los Programas presupuestarios

Curso C: Elementos prácticos para un PbR

Servidores públicos en capacitación

Ejes participantes

Poder Ejecutivo
Poder Legislativo
Poder Judicial
Organismos Autónomos

Tipos de Funcionarios

Alta dirección
Coordinación y operación

Contenido

- Conceptos para formulación y administración
- Etapas del proceso de integración del paquete fiscal

Perfil de participante

- Responsables de Programas Presupuestarios
- Formulación y Administración de Procesos y Proyectos
- Coordinadores de planeación, administración y recursos humanos

Contenido

- Guías de procedimientos y manuales de operación
- Guía de usuarios del SED

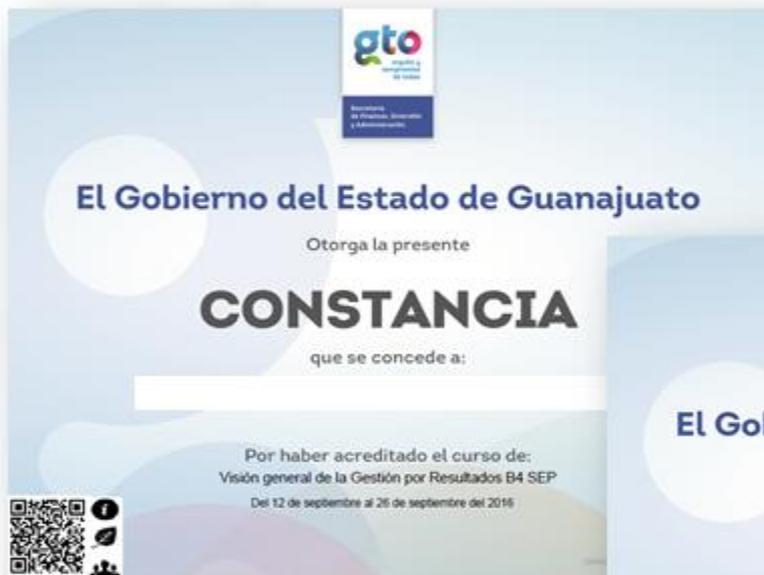
Perfil de participante

- Administradores de Procesos y Proyectos
- Capturistas del SED
- Analistas y responsables de estadísticas

PRÁCTICAS DE ÉXITO GPR GUANAJUATO



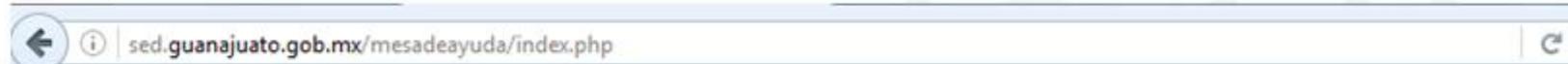
Capacitación con enfoque (GpR)



PRÁCTICAS DE ÉXITO GPR GUANAJUATO



Mesa de ayuda (SED)



Gestión para Resultados

Sistema de Evaluación al Desempeño



Mesa de Ayuda/Servicio/Soporte

Menú Principal

[Inicio](#)
[POA 2016](#)
[POA 2015](#)
[Capacitación GpR](#)
[SED](#)
[Manual SED](#)
[Ticket's](#)
[Contacto](#)

La Mesa de Ayuda/Servicio/Soporte de la Secretaría de Finanzas, Inversión y Administración (SFIyA) es un área especializada en el tema de Presupuesto basado en Resultados, que tiene por objeto ser el punto de contacto y comunicación de las dependencias con la SFIyA para canalizar sus inquietudes, dudas y necesidades de apoyo y soporte.

Mesa de Ayuda/Servicio/Soporte te ofrece material de apoyo y referencia para las actividades y compromisos que tienen las dependencias y organismos del Estado de Guanajuato en la preparación del paquete fiscal ponemos a tu disposición:

- Guías rápidas de procesos
- Guías de documentación en SED
- Video tutoriales
- Seguimiento de solicitudes de ayuda
- Enlaces de equipo soporte en las diferentes áreas



PRÁCTICAS DE ÉXITO GPR GUANAJUATO



Blog Equipo GpR



The screenshot shows the website interface for the GPR Guanajuato team. At the top, there is a navigation bar with a 'Registrarse' link and a user profile icon. Below this is a blue header with 'EQUIPO GPR' and a sub-menu with 'CURSOS' and 'PODCAST'. A pink navigation bar contains links for 'INICIO', 'FOROS', 'MIEMBROS', 'IDENTIFÍCATE', 'PAQUETE FISCAL 2017', 'SED', and 'CURSOS PAQUETE FISCAL 2017'. Below the navigation is a section for 'DOCUMENTOS IMPORTANTES' with a 'NUEVAS ENTRADAS' link and a search bar. The main content area features a large banner for 'Introducción Equipo GpR' with a video player icon. To the right, there is a 'FECHAS IMPORTANTES' section listing key dates and events, and a 'GRUPOS' section.

PRÁCTICAS DE ÉXITO GPR GUANAJUATO

Consolidación de información presupuestal



Programas Presupuestarios

- **Actualización del Programa de Gobierno** (Lo que implicó reestructura de Programas Presupuestarios, creación de indicadores con metas a nivel Propósito y Fin)
- **Rediseño y ajuste a varios Programas Presupuestarios** en cuanto a Objetivos, Indicadores, Medios de Verificación y Supuestos
- **Introducción de la Herramienta MAC-Indicadores**, que permitió evaluar a nivel Autodiagnóstico los 1,200 indicadores de las MIR a nivel fin, propósito y componente, así como 3,700 a nivel actividad, y durante esta evaluación se identificaron y atendieron áreas de oportunidad en el 100 % de los indicadores existentes en los niveles de Fin, Propósito y Componente.
- Mejoras derivadas de las **recomendaciones de la ASEG** para la mejora en el diseño de los Programas Presupuestarios.

Antecedentes

Desde la integración del **Paquete Fiscal 2016**, se desarrollaron acciones de alto impacto:

Objetivos 2021

Consolidación del Modelo de Gestión para Resultados (GpR) y estabilización de los Programas Presupuestarios en la integración del Paquete Fiscal 2021.

Derivado de los ajustes mencionados en los antecedentes, se determinó que el proceso de integración 2021 utilizaría como base la Estructura del Presupuesto 2020 y a partir de ahí, incorporar mejoras y adecuaciones hacia la visión 2018-2024, el Plan Estatal de Desarrollo 2040 y el nuevo Programa de Gobierno 2018-2024.

PRÁCTICAS DE ÉXITO GPR GUANAJUATO

Consolidación de información presupuestal



Procesos y Proyectos (P,G,Q's)

- **Concurrencia**, que permitió identificar los recursos federales, municipales y de otros tipos que intervienen en la realización de los procesos y su aportación a los resultados.
- **Plurianualidad**, mediante la cual, los organismos estatales diseñaron una visión presupuestal a 3 años logrando establecer una línea prospectiva para el presupuesto 2020-2023.

Desde la integración del **Paquete Fiscal 2016**, al nivel de los procesos de operación “P” y “G” se instrumentaron nuevas secciones y conceptos:

- **Entregables**, se integró la descripción del entregable y el costeo estimado derivado de la ponderación de entregables.
- **Territorialidad**, se solicitó a las dependencias determinar los municipios y áreas de influencia de los entregables.

Antecedentes

Objetivos 2021

Consolidación del Paquete Fiscal 2021 mediante la integración de las fases de Programación y Presupuestación, enfocando el análisis a la mejora en la calidad de los procesos de operación y sus alcances, así como a la estructura y calendario de gasto a nivel de partidas y fondos.

Para el proceso de integración 2021, se utilizó como base el Presupuesto 2020 en su momento modificado, y a partir de ahí, se integraron mejoras y adecuaciones integrando la visión 2018-2024, el Plan Estatal de Desarrollo 2040 y el nuevo Programa de Gobierno 2018-2024.

PRÁCTICAS DE ÉXITO GPR GUANAJUATO



Modelo de Aseguramiento de Calidad GpR



Fin

Contribuir a la consolidación del modelo de **GpR Guanajuato**, mediante la mejora de la calidad de la información de los elementos que la conforman.



Objetivo

Aseguramiento de Calidad de los Programas Presupuestarios, MIR's e instrumentos de intervención de inversión (Q's) y de operación (P's y G's) mediante un **modelo de revisión integral**.

PRÁCTICAS DE ÉXITO GPR GUANAJUATO



Modelo de Aseguramiento de Calidad GpR

Estructura GpR



Modelo MAC



Calidad en el Diseño

Test de Marco Lógico
Consistencia vs. Programa de Gobierno

MAC - PBR

Calidad de los Indicadores

HECI y Pertinencia estratégica

MAC -
Indicadores



Banco Mundial



Calidad de entregables y metas

Calidad de información

MAC -
Proyectos
y
Procesos

PRÁCTICAS DE ÉXITO GPR GUANAJUATO

Instrumentos rectores del desarrollo



Contiene los objetivos y estrategias por un periodo de veinticinco años.

La metodología utilizada no es compatible con el ML. La alineación a los programas presupuestarios no es directa.

Se complica el uso de indicadores derivado de su complejidad o pertinencia.

Contiene los objetivos y estrategias para la administración.

Elaborado con metodología distinta a la de PED o programas presupuestarios.

Diferentes actores en la elaboración de instrumentos y diseño de programas presupuestarios.

http://plangto2040.iplaneg.net/doc/PED2040_Sintesis_2018-05-04.pdf

PRÁCTICAS DE ÉXITO GPR GUANAJUATO

Integración del Programa de Gobierno 2018 - 2024

Justificación y contexto

- La Ley de Planeación establece el contenido del Programa de Gobierno (Artículo 26 de la LPEG).

Artículo 26. El Programa de Gobierno del Estado contendrá los objetivos, estrategias y metas que sirvan de base a las actividades del Poder Ejecutivo, de forma que aseguren el cumplimiento del Plan Estatal de Desarrollo.

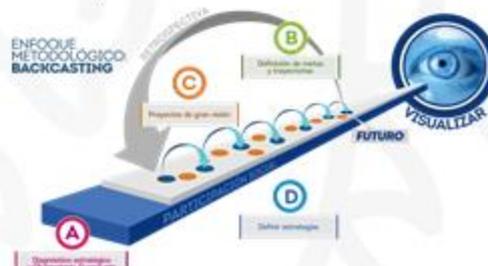
El Programa de Gobierno del Estado deberá ser elaborado por las dependencias y entidades del Poder Ejecutivo y aprobado por el Gobernador del Estado dentro de los primeros seis meses de su gestión; tendrá una vigencia de seis años y se actualizará cuando menos al tercer año de la administración o cuando el Ejecutivo lo considere necesario.

Criterios clave en el proceso de elaboración

- Alinear la visión, los resultados y el presupuesto sentando las bases del sistema de evaluación y monitoreo.
- Ordenar la múltiple información existente y actualizar el marco de programación.

Enfoque y desarrollo del proceso de elaboración

- El enfoque primordial que define el proceso de elaboración del Programa de Gobierno es el modelo de *Gestión para Resultados*.



PRÁCTICAS DE ÉXITO GPR GUANAJUATO

Perspectiva de Género



Presupuesto con Perspectiva de Género

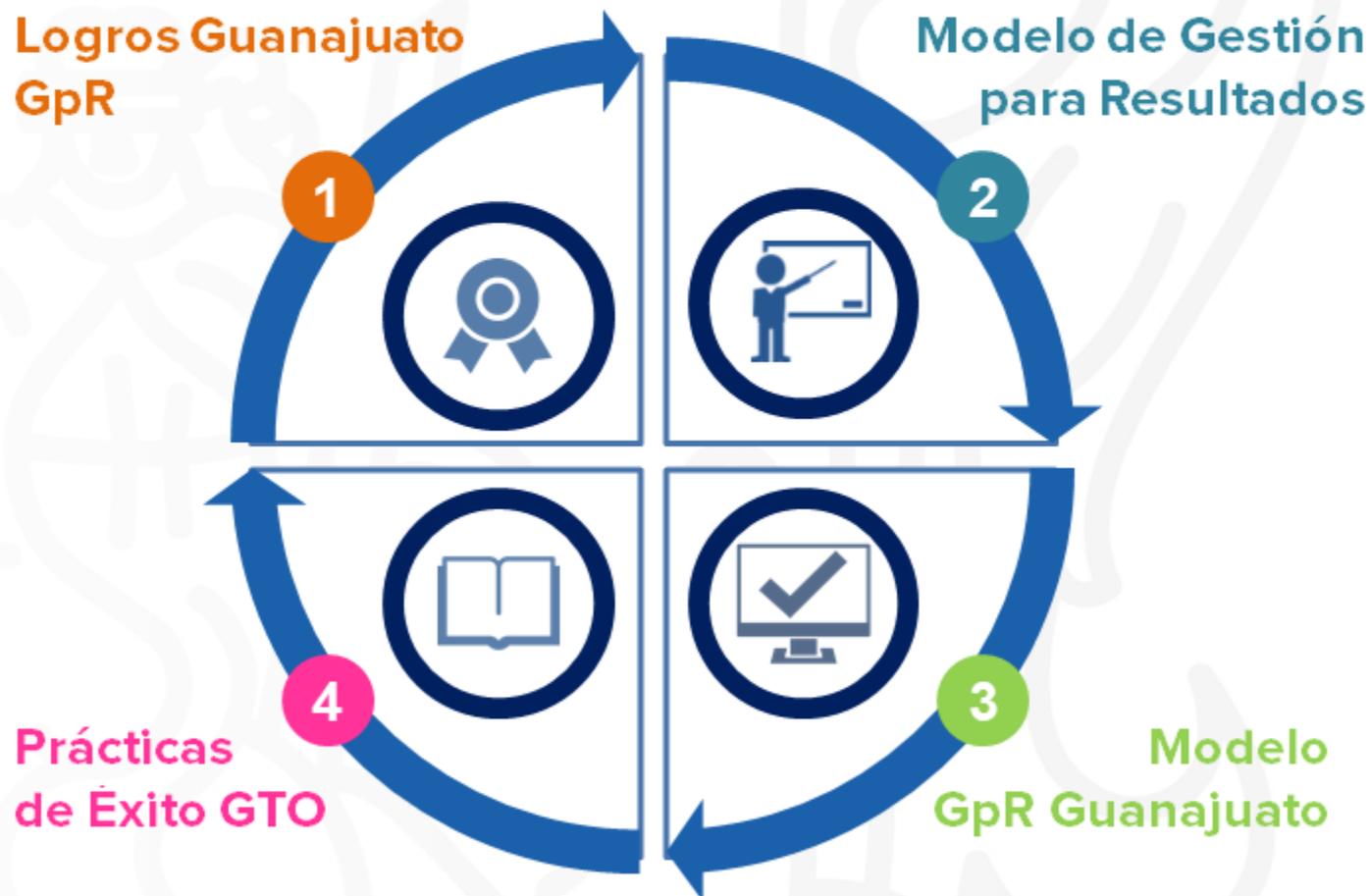
Principales Avances



- Se han establecido **metas específicas para fomentar la equidad de género** a nivel procesos y proyectos de Inversión
- La **capacitación a funcionarios** estatales sobre perspectiva de género se ha convertido en **una estrategia permanente**
- En la **Ley de Presupuesto** General de Egresos del Estado se incluye un **anexo** que indica las acciones de operación e inversión que brindan **servicios con perspectiva de género**

MODELO PRESUPUESTARIO GUANAJUATO

Contenido:





GOBIERNO
DEL ESTADO DE
GUANAJUATO